

Fasse das CMMI Reifegradmodell zusammen

Das Capability Maturity Model Integration (CMMI) ist ein international anerkanntes Reifegradmodell zur Bewertung und Verbesserung der Prozesse in Organisationen, insbesondere in den Bereichen Produktentwicklung, Einkauf und Serviceerbringung^{[1] [2] [3]}. Es dient sowohl als Leitfaden zur kontinuierlichen Prozessverbesserung als auch als Bewertungsmaßstab für die Reife einer Organisation.

Aufbau und Zielsetzung

- CMMI bietet eine strukturierte Sammlung bewährter Praktiken, um die Arbeitsweise einer Organisation systematisch zu verbessern^[1].
- Es ermöglicht, Stärken und Schwächen objektiv zu analysieren und gezielte Verbesserungsmaßnahmen zu priorisieren^{[1] [2]}.
- Die Bewertung erfolgt durch sogenannte Appraisals, die von autorisierten Fachleuten durchgeführt werden^[1].

Reifegrade (Maturity Levels)

Das CMMI-Modell unterscheidet fünf Reifegrade, die jeweils ein Entwicklungsplateau in der Prozessverbesserung darstellen^{[1] [3] [4]}:

Reifegrad	Beschreibung
1 – Initial	Prozesse sind unstrukturiert, oft ad-hoc und wenig vorhersehbar.
2 – Managed	Projekte werden geplant und gesteuert, Wiederholbarkeit ist gegeben.
3 – Defined	Prozesse sind organisationsweit standardisiert und dokumentiert, kontinuierliche Verbesserung.
4 – Quantitatively Managed	Prozesse werden mit Hilfe statistischer Methoden gemessen und kontrolliert.
5 – Optimizing	Kontinuierliche Prozessverbesserung durch innovative und präventive Maßnahmen.

Fähigkeitsgrade (Capability Levels)

Zusätzlich zu den Reifegraden gibt es für einzelne Prozessgebiete sogenannte Fähigkeitsgrade, die die Institutionalisierung und Steuerung der Prozesse messen^{[1] [4]}:

- 0 – Incomplete: Prozessziele werden nicht erreicht.
- 1 – Performed: Prozessziele werden erreicht.
- 2 – Managed: Prozesse werden geplant, gesteuert und überwacht.
- 3 – Defined: Prozesse sind standardisiert und werden kontinuierlich verbessert.

Zusammenfassung

CMMI beschreibt den Weg von unstrukturierten, reaktiven Prozessen hin zu standardisierten, gemessenen und kontinuierlich optimierten Abläufen. Es ist ein zentrales Werkzeug für Organisationen, die ihre Prozessqualität und Wettbewerbsfähigkeit nachhaltig steigern möchten^{[1] [3] [4]}.



1. https://de.wikipedia.org/wiki/Capability_Maturity_Model_Integration
2. <https://learn.microsoft.com/de-de/azure/devops/boards/work-items/guidance/cmmi/guidance-background-to-cmmi?view=azure-devops>
3. <https://www.dev-insider.de/was-zeigt-der-reifegrad-nach-cmmi-a-43b0564ab4b42a975ca7322d01bdebe3/>
4. <https://visuresolutions.com/de/Leitfaden-zur-Rückverfolgbarkeit-des-Anforderungsmanagements/cmmi/>